



**ΔΙΕΘΝΗΣ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ  
ΕΛΛΑΣ**

οργάνωση κατά της διαφθοράς

## **ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΕΤΟΥΣ 2013**

(ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 2012 - ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2013)

Αθήνα, ΜΑΡΤΙΟΣ 2014



## Η ΔΙΕΘΝΗΣ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ & Η ΔΙΕΘΝΗΣ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ – ΕΛΛΑΣ

Η **Διεθνής Διαφάνεια/Transparency International (ΔΔ/ΤΙ)** είναι η παγκόσμια μη κυβερνητική οργάνωση που πρωταγωνιστεί στον αγώνα κατά της διαφθοράς. Με περισσότερα από 100 παραρτήματα παγκοσμίως και τη Διεθνή Γραμματεία της εγκατεστημένη στο Βερολίνο, η ΔΔ συμβάλλει ενεργά στην ευαισθητοποίηση των πολιτών αναφορικά με τις βλαπτικές συνέπειες της διαφθοράς. Σε συνεργασία με κυβερνητικούς φορείς, τον επιχειρηματικό κόσμο καθώς και με την κοινωνία των πολιτών, η ΔΔ σχεδιάζει, αναπτύσσει και προωθεί την εφαρμογή αποτελεσματικών μέτρων καταπολέμησης της διαφθοράς.

Η **Διεθνής Διαφάνεια – Ελλάς / Transparency International - Greece (ΔΔ-Ε/ΤΙ-Γ)** το ελληνικό τμήμα της οργάνωσης, στοχεύει στην ευαισθητοποίηση των πολιτών για τους κινδύνους της διαφθοράς στην Ελλάδα. Μέσα από την προώθηση νομικών και θεσμικών μεταρρυθμίσεων σε εθνικό επίπεδο, τον σχεδιασμό πρακτικών μέτρων και εργαλείων, η ΔΔ-Ε, με την εξειδικευμένη γνώση που διαθέτει, κινητοποιεί οργανισμούς, επιχειρήσεις και άτομα για να συνδράμουν στην εξάλειψη της διαφθοράς.

## ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΗΣ ΔΔ-Ε

Διεθνής Διαφάνεια-Ελλάς  
Θέτιδος 4, Αθήνα, ΤΚ 115 28  
Τηλ: 210 7224940 / Fax: 210 7224947  
Email: [tihellas@otenet.gr](mailto:tihellas@otenet.gr)

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>Η ΔΙΕΘΝΗΣ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ &amp; Η ΔΙΕΘΝΗΣ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ – ΕΛΛΑΣ</b> .....	<b>2</b>
<b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΗΣ ΔΔ-Ε</b> .....	<b>2</b>
<b>ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ</b> .....	<b>3</b>
<b>ΜΗΝΥΜΑ ΤΟΥ ΠΡΟΕΔΡΟΥ</b> .....	<b>4</b>
<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ</b> .....	<b>5</b>
<b>Η ΔΙΑΦΘΟΡΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ</b> .....	<b>5</b>
<b>ΑΠΟΣΤΟΛΗ, ΟΡΑΜΑ, ΑΞΙΕΣ &amp; ΑΡΧΕΣ ΤΗΣ ΔΔ-Ε</b> .....	<b>5</b>
<b>ΔΡΑΣΕΙΣ: ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΔΡΑΣΕΩΝ</b> .....	<b>7</b>
<b>ΣΤΟΧΟΣ Ι: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΤΟΜΕΑ, ΠΡΟΩΘΩΝΤΑΣ ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΩΝ ΘΕΣΜΩΝ</b> .....	<b>7</b>
1. Αξιολόγηση Εθνικού Συστήματος Ακεραιότητας (Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα NIS)/ Συνέδριο 2012 ....	7
2. Εθνικός Συντονιστής κατά της Διαφθοράς & Συμβουλευτικό Σώμα .....	8
3. Πρόγραμμα «Διαφανής Τοπική Αυτοδιοίκηση» .....	8
4. Παγκόσμια Εκθεση για τη Διαφθορά στην Εκπαίδευση .....	9
5. Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα «Διαμορφώνοντας την Ατζέντα της Ευρωπαϊκής Προεδρίας» .....	10
6. Συνέδριο 2013 και Δράσεις Δημοσιότητας ΕΣΠΑ .....	11
<b>ΣΤΟΧΟΣ ΙΙ: ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΣΗ ΠΟΛΙΤΩΝ ΚΑΤΑ ΤΗΣ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ</b> .....	<b>12</b>
1. Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα Speak Up : Engaging citizens in Fighting Corruption in Europe - Υπηρεσία «Διαφάνεια Τώρα!» .....	12
2. Εκστρατεία «Ώρα να Ξυπνήσουμε» .....	13
3. Ευρωπαϊκό πρόγραμμα “Towards Greater Protection & Advice for Whistleblowers in the EU” ...	13
4. Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα «Έντιμη Συμπεριφορά στο Ποδόσφαιρο: Η ομάδα σου. Η καριέρα σου. Η ευθύνη σου» .....	14
<b>ΣΤΟΧΟΣ ΙΙΙ: ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ ΣΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ</b> .....	<b>15</b>
1. Στρατηγική Εταρικής Κοινωνικής Ευθύνης .....	15
2. Πρόγραμμα «Διαφάνεια στην Εταιρική Πληροφόρηση» .....	16
<b>ΣΤΟΧΟΣ ΙV: ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΓΝΩΣΗΣ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΠΟΥ ΑΠΤΟΝΤΑΙ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ</b> .....	<b>17</b>
Εθνική Έρευνα για τη Διαφθορά στην Ελλάδα 2012 .....	17
<b>ΣΤΟΧΟΣ V: ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΓΙΑ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ</b> .....	<b>17</b>
1. Πρόγραμμα Fundraising .....	17
2. Ενεργοποίηση Εθελοντών .....	19
3. Δράσεις γραφείου στη Θεσσαλονίκη .....	19
<b>ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ ΣΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ</b> .....	<b>19</b>
<b>Η ΔΔ-Ε ΩΣ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ</b> .....	<b>20</b>
1. Σε Τοπικό Επίπεδο .....	20
<b>ΚΥΡΙΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b> .....	<b>23</b>
2. Σε Διεθνές Επίπεδο .....	23
3. Παρουσία στα ΜΜΕ .....	23
<b>ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΗΣ ΔΔ-Ε</b> .....	<b>24</b>
1. Διακυβέρνηση .....	24
2. Αριθμός Μελών .....	24
3. Οικονομική Διαχείριση και Πόροι .....	25
<b>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ</b> .....	<b>26</b>
1. Οργανόγραμμα της ΔΔ-Ε .....	26
2. Εθνική Συμβουλευτική Επιτροπή .....	26
3. Εθελοντισμός στη ΔΔ-Ε .....	27
4. Οικονομικά Στοιχεία .....	28

## ΜΗΝΥΜΑ ΤΟΥ ΠΡΟΕΔΡΟΥ

Αγαπητοί φίλοι,

Έντονη κινητικότητα είχε ο χώρος μας το χρόνο που πέρασε. Κατ' αρχήν, μια θετική διαπίστωση: η χώρα μας παρουσίασε βελτίωση στον Δείκτη Αντίληψης Διαφθοράς (Corruption Perception Index, CPI), κατά 4 ποσοστιαίες μονάδες (από 36 σε 40). Πέραν αυτού, στην παγκόσμια κατάταξη των χωρών ανήλθε στην 80<sup>η</sup> θέση από την 94<sup>η</sup> του προηγούμενου χρόνου (2012). Αυτό απηχεί σε μεγάλο βαθμό την αποφασιστικότητα της κυβέρνησης να αντιμετωπίσει ουσιαστικά τα θέματα διαφθοράς, καθώς και την αποτελεσματικότητα της Δικαιοσύνης. Συγχρόνως, ο διορισμός του Εθνικού Συντονιστή κατά της Διαφθοράς είναι μια αισιόδοξη ενέργεια που ελπίζουμε να αποφέρει καρπούς. Η ΔΔ-Ε μαζί με την Task Force for Greece κατέβαλαν μεγάλη προσπάθεια για τη δημιουργία αυτού του θεσμού.

Πολλές και σημαντικές δράσεις έλαβαν χώρα την περίοδο Οκτωβρίου 2012 – Δεκεμβρίου 2013. Η ολοκλήρωση της Αξιολόγησης του «Εθνικού Συστήματος Ακεραιότητας», με κορύφωση το Συνέδριο του Νοεμβρίου 2012, η «Διαφανής Τοπική Αυτοδιοίκηση» (πόθεν έσχες Δημάρχων/ Αντιδημάρχων), «Διαμορφώνοντας την Ατζέντα της Ευρωπαϊκής Προεδρίας», «Έντιμη συμπεριφορά στο ποδόσφαιρο» είναι μερικά από τα Προγράμματα. Θα τόνιζα όμως ιδιαίτερα μερικές ενέργειες που θα έχουν μακροχρόνιες προεκτάσεις: πρώτον, η υλοποίηση του προγράμματος ALAC – «Διαφάνεια Τώρα». Ήταν μια πολύχρονη επιθυμία πολλών συνεργατών μας που τελικά πραγματώνεται. Το πλήθος των τηλεφωνημάτων στη γραμμή 10190 και η σοβαρότητα με την οποία αντιμετωπίζουμε τα θέματα των πολιτών είναι κάτι πολλά υποσχόμενο. Όμως, μας επιβαρύνει με την ευθύνη για εύρεση πόρων για εξασφάλιση της συνέχειας. Δεύτερον, το πρόγραμμα «Εναλλακτική στη Σιωπή» (Whistleblowing) μέσα από το οποίο παρουσιάσαμε την ανάγκη για υιοθέτηση ενός ισχυρού πλαισίου προστασίας των ανθρώπων που αποκαλύπτουν φαινόμενα διαφθοράς. Τρίτον, η δραστηριοποίηση του Παραρτήματος Θεσσαλονίκης. Μετά από πολύχρονη απραξία, με ευχαρίστηση διαπιστώνουμε την ενεργητικότητα των νέων μελών.

Όλες οι δράσεις που τόσο αποτελεσματικά επιτελέστηκαν τον περασμένο χρόνο οφείλονται κυρίως στη σκληρή δουλειά του προσωπικού της ΔΔ-Ε και τη συμβολή πολλών εθελοντών. Σε όλους αυτούς εκφράζω ένα θερμό ευχαριστώ.

Η αποφασιστικότητά μας είναι μεγάλη να συνεχίσουμε εντονότερα το 2014 και μετά. Έχουμε σημαντικά Προγράμματα, το ανθρώπινο δυναμικό και τη δέσμευση να συμβάλλουμε όσο ποτέ στην πάταξη της διαφθοράς για το καλύτερο μέλλον της χώρας.

Κώστας Μπακούρης  
Πρόεδρος Διεθνούς Διαφάνειας-Ελλάδος

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα ετήσια έκθεση πεπραγμένων για το 2013 έχει ως πρωταρχικό στόχο να παρουσιάσει τις δράσεις που πραγματοποίησε η Διεθνής Διαφάνεια-Ελλάς (ΔΔ-Ε) την περίοδο 1<sup>η</sup> Οκτωβρίου 2012 έως 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2013. Η διαφοροποίηση της εφετινής έκθεσης έγκειται στις καινούριες δράσεις που πραγματοποίησε η ΔΔ-Ε, τα νέα προγράμματα που ολοκλήρωσε είτε με δική της πρωτοβουλία είτε στο πλαίσιο συνεργασίας με την Διεθνή Διαφάνεια.

## Η ΔΙΑΦΘΟΡΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Η Ελλάδα τη χρονιά 2012 – 2013 αποτέλεσε πολλές φορές αντικείμενο συζήτησης για τα θέματα διαφθοράς που αντιμετωπίζει κατά κύριο λόγο στο δημόσιο τομέα αλλά και στον ιδιωτικό. Ο πλέον διεφθαρμένος θεσμός στην Ελλάδα είναι τα πολιτικά κόμματα. Σύμφωνα με το Παγκόσμιο Βαρόμετρο της Διαφθοράς του 2013 η στάση των πολιτών είναι αυτή που προσδιορίζει τις παρούσες συνθήκες, και πλέον δηλώνουν διατεθειμένοι να αντιδράσουν στη διαφθορά καταγγέλλοντας περιστατικά. Πέραν αυτού, έρευνα για την Άμυνα κατέδειξε πως η εποπτεία της Βουλής σε δαπάνες που αφορούν στο χώρο αυτόν είναι σε εξαιρετικά χαμηλά επίπεδα.

Ωστόσο, είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι, σύμφωνα με το Δείκτη Αντίληψης Διαφθοράς, η θέση της Ελλάδας βελτιώθηκε κατά 4 μονάδες συγκριτικά με την προηγούμενη χρονιά (βρίσκεται στη θέση 40 αντί 36 που ήταν το 2012). Εντούτοις, δεν παύει να παραμένει τελευταία μεταξύ των χωρών της ΕΕ.

## ΑΠΟΣΤΟΛΗ, ΟΡΑΜΑ, ΑΞΙΕΣ & ΑΡΧΕΣ ΤΗΣ ΔΔ-Ε

Η Διεθνής Διαφάνεια-Ελλάς (ΔΔ-Ε) είναι μια Μη Κυβερνητική και Μη κερδοσκοπική οργάνωση, **αποστολή** της οποίας είναι *«η καταπολέμηση της διαφθοράς και η προώθηση της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της ακεραιότητας σε όλες τις πτυχές της κοινωνίας»*. Η **Διεθνής Διαφάνεια οραματίζεται ένα κόσμο, στον οποίο η κυβέρνηση, η πολιτεία, ο επιχειρηματικός τομέας και η κοινωνία των πολιτών είναι απαλλαγμένα από τη διαφθορά.**

Οι βασικές μας αξίες είναι:

- Διαφάνεια
- Υπευθυνότητα
- Ακεραιότητα
- Αλληλεγγύη
- Τόλμη
- Δικαιοσύνη
- Δημοκρατία

Οι κατευθυντήριες αρχές που εφαρμόζει η ΔΔ και η ΔΔ-Ε κατά τη λειτουργία τους είναι:

1. Συμβάλλουμε στη δημιουργία συμμαχιών (coalition builders) και συνεργαζόμαστε σε ατομικό και συλλογικό επίπεδο, με ιδιωτικές εταιρείες, (μη) κερδοσκοπικούς οργανισμούς (διεθνείς και τοπικούς), κυβερνήσεις και διεθνείς φορείς που έχουν δεσμευθεί να καταπολεμούν τη διαφθορά, υπό τον όρο ότι θα υπόκεινται στο πλαίσιο της πολιτικής και των προτεραιοτήτων των διοικητικών οργάνων της ΔΔ και της ΔΔ-Ε.
2. Δεσμευόμαστε να είμαστε ανοικτοί, τίμιοι και υπεύθυνοι στις σχέσεις μεταξύ μας και με όλους όσους συνεργαζόμαστε.
3. Υπερασπιζόμαστε τη δημοκρατία και παραμένουμε πολιτικά ουδέτεροι, χωρίς προκαταλήψεις, για την επίτευξη του έργου μας.
4. Καταδικάζουμε τη δωροδοκία και τη διαφθορά με σθένος και θάρρος όταν έχει έγκυρα αποδειχθεί.
5. Οι θέσεις μας και οι προτάσεις μας βασίζονται σε ορθή, αντικειμενική και επαγγελματική ανάλυση και έρευνα υψηλών προδιαγραφών.
6. Αποδεχόμαστε χρηματοδότηση μόνο όταν δεν θέτει σε κίνδυνο τη δυνατότητά μας να ενεργούμε ελεύθερα, σε βάθος και αντικειμενικά.
7. Παρέχουμε ακριβείς και έγκαιρες αναφορές των δραστηριοτήτων μας στους εταίρους και συνεργάτες μας.
8. Σεβόμαστε, ενθαρρύνουμε και υπερασπιζόμαστε τον σεβασμό στα θεμελιώδη ανθρώπινα δικαιώματα και ελευθερίες.
9. Μαχόμαστε για την ισορροπία και τη διασφάλιση της διαφορετικότητας κατά την αντιπροσώπευση στα δημοκρατικά διοικητικά όργανα της ΔΔ και της ΔΔ-Ε.
10. Ως μέλη ενός παγκόσμιου κινήματος, είμαστε αλληλέγγυοι μεταξύ μας και δεν ενεργούμε με τρόπους που μπορεί να επηρεάσουν αρνητικά άλλα εθνικά τμήματα της ΔΔ ή το σύνολο της ΔΔ.

Οι αξίες και οι κατευθυντήριες αρχές μας συνάδουν απόλυτα με τις αρχές που διατυπώνονται στη «Χάρτα Αυτοδέσμευσης, Κοινωνικής Ευθύνης και Λογοδοσίας Μη Κυβερνητικών Οργανώσεων», οι οποίες είναι:

- Σεβασμός στις Οικουμενικές Αξίες και Αρχές
- Πολιτική και Οικονομική Ανεξαρτησία
- Υπεύθυνη προάσπιση δικαιωμάτων
- Διενέργεια αποτελεσματικών προγραμμάτων, ανταποκρινόμενων στις τοπικές ανάγκες
- Εξάλειψη διακρίσεων
- Διαφάνεια στη λειτουργία και στη δράση
- Δημοσίευση εκθέσεων απολογισμού
- Έλεγχος οικονομικού απολογισμού με βάση τους ισχύοντες νόμους και πρακτικές
- Ακρίβεια πληροφόρησης
- Ορθή διακυβέρνηση

## ΔΡΑΣΕΙΣ: ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΔΡΑΣΕΩΝ

### ΣΤΟΧΟΣ Ι: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΤΟΜΕΑ, ΠΡΟΩΘΩΝΤΑΣ ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΩΝ ΘΕΣΜΩΝ

Η Διεθνής Διαφάνεια παρατηρώντας ότι η διαφθορά ιδιαίτερα στον τομέα της Δημόσιας Διοίκησης έχει λάβει ανησυχητικές διαστάσεις έχει σαν βασικό στόχο, την ευαισθητοποίηση και κινητοποίηση των πολιτών ώστε να τους κάνει κοινωνούς στην προσπάθεια για την όσο το δυνατόν αποτελεσματικότερη αντιμετώπιση του φαινομένου. Στους άμεσους στόχους της ΔΔ-Ε είναι επίσης η κατάθεση προτάσεων για να ενισχυθούν οι διαδικασίες αλλά και οι θεσμοί που σχετίζονται άμεσα με θέματα διαφθοράς.

#### 1. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ (ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ NIS)/ Συνέδριο 2012

Ο συντονισμός των Φορέων Καταπολέμησης Διαφθοράς από έναν Εθνικό Συντονιστή, η προώθηση διαδικασιών εξωδικαστικής επίλυσης διαφορών, η διακοπή της αυτοπρόσωπης συναλλαγής μεταξύ επιχειρήσεων και δημοσίου με την αξιοποίηση της νέας τεχνολογίας και η ενίσχυση του πλαισίου διαφάνειας στη λειτουργία του επιχειρείν, αποτέλεσαν τα βασικότερα πορίσματα του Ετήσιου Συνεδρίου της ΔΔ-Ε με θέμα «Κράτος & Διαφθορά: Θεσμοί: από την πτώση στη ανόρθωση<sup>1</sup>», που έλαβε χώρα στο Divani Caravel Hotel στις 28 Νοεμβρίου 2012, με τη συμμετοχή 400 και πλέον συμμετεχόντων.

Το Συνέδριο του 2012 επικεντρώθηκε στην κριτική παρουσίαση από καταξιωμένους ομιλητές-εισηγητές, των προτάσεων της ΔΔ-Ε που αναδείχθηκαν από την Έκθεση Αξιολόγησης του Εθνικού Συστήματος Ακεραιότητας<sup>2</sup>, όπως:

- Δικαιοσύνη: εκσυγχρονισμός των υλικοτεχνικών υποδομών, απεξάρτηση της δικαστικής από την εκτελεστική εξουσία, ενίσχυση του αυτοδιοίκητου της Δικαιοσύνης, απλοποίηση και κωδικοποίηση της κείμενης νομοθεσίας κ.α.
- Φορείς Καταπολέμησης Διαφθοράς: ενθάρρυνση των πολιτών για την καταγγελία περιστατικών διαφθοράς (whistleblowing), ευρύτερη χρήση των ηλεκτρονικών μέσων για τη διευκόλυνση των ελέγχων, ενίσχυση της διεθνούς συνεργασίας, κ.α.
- Επιχειρήσεις: υλοποίηση προγραμμάτων εταιρικής διακυβέρνησης, ενίσχυση των υπηρεσιών εσωτερικού ελέγχου, ενδυνάμωση των εποπτικών αρχών, η ενίσχυση της ανωνυμίας μέσω της προώθησης του θεσμού του whistleblowing κ.α.

<sup>1</sup> Οι παρουσιάσεις & οι ομιλίες καθώς και οι συνεδρίες σε μαγνητοσκόπηση είναι διαθέσιμες στο σύνδεσμο: <http://old.transparency.gr/Press.aspx?page=27&code=PressRelease&article=344>

<sup>2</sup> Η έρευνα διενεργήθηκε ταυτόχρονα σε 25 ευρωπαϊκά κράτη. Η ελληνική Έκθεση Αξιολόγησης είναι διαθέσιμη στο σύνδεσμο: <http://media.transparency.org/nis/cogs/?Country=gr>. Η πανευρωπαϊκή Έκθεση Αξιολόγησης είναι διαθέσιμη: <http://www.transparency.org/enis> (στα αγγλικά)



- Δημόσιος Τομέας: θεσμοθέτηση στοχοθεσίας για όλες τις δημόσιες υπηρεσίες, υιοθέτηση των προτάσεων διεθνών φορέων (π.χ. ΟΟΣΑ) για τον περιορισμό της γραφειοκρατίας κ.α.

## 2. ΕΘΝΙΚΟΣ ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΗΣ ΚΑΤΑ ΤΗΣ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ & ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΟ ΣΩΜΑ

Ως αποτέλεσμα της συνεργασίας που είχε ξεκινήσει τον περασμένο χρόνο μεταξύ της ΔΔ-Ε και της Ομάδας Δράσης για την Ελλάδα (Task Force for Greece), το 2013 θεσμοθετήθηκε ο «Εθνικός Συντονιστής κατά της Διαφθοράς», ο οποίος υπάγεται απευθείας στον Πρωθυπουργό και έχει ως αποστολή την υλοποίηση της Εθνικής Στρατηγικής Καταπολέμησης της Διαφθοράς, μέσα από τον συντονισμό όλων των Φορέων Κατά της Διαφθοράς (π.χ. ΣΔΟΕ, ΓΕΔΔ κλπ). Εθνικός Συντονιστής ορίστηκε ο πρ. Εισαγγελέας του Αρείου Πάγου Ιωάννης Τέντες, ο οποίος ανέλαβε καθήκοντα το καλοκαίρι του 2013.

Για την αποτελεσματικότερη υλοποίηση της Εθνικής Στρατηγικής Καταπολέμησης της Διαφθοράς, ο Εθνικός Συντονιστής υποστηρίζεται από Συμβουλευτικό Σώμα με την εθελοντική συμμετοχή μελών με ειδικές γνώσεις. Στο Συμβουλευτικό Σώμα συμμετέχει και η ΔΔ-Ε, εκπροσωπούμενη από τον Πρόεδρό της.

## 3. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΔΙΑΦΑΝΗΣ ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ»

Το πρόγραμμα «Διαφανής Τοπική Αυτοδιοίκηση» υλοποιήθηκε από τη Διεθνή Διαφάνεια-Ελλάδος (ΔΔ-Ε) με βασικό στόχο την ενίσχυση της διαφάνειας στην Τοπική Αυτοδιοίκηση μέσα από την καλύτερη πρόσβαση του πολίτη στη δημόσια πληροφορία που προήγε η ΔΔ-Ε, συγκεντρώνοντας και παρουσιάζοντας τις δηλώσεις περιουσιακής κατάστασης («πτόθεν έσχες») Δημάρχων και Αντιδημάρχων των 100 μεγαλύτερων Δήμων (βάσει πληθυσμιακής δύναμης-Απογραφή 2011) σε μια δημόσια προσβάσιμη ιστοσελίδα. Η διάρκεια υλοποίησης του ήταν συνολικά τρεις μήνες, από το Νοέμβριο του 2013 έως τον Ιανουάριο του 2014, και υποστηρίχθηκε από έμμισθο προσωπικό αλλά και από μεγάλη ομάδα εθελοντών. Η κατανομή των ρόλων ήταν η ακόλουθη: Ανδρέας Αντύπας υπεύθυνος Προγράμματος, Μαρία Πασχούλα, συντονίστρια Προγράμματος, Υβόννη Χασιώτη, βοηθός συντονίστριας, και ο δικηγόρος Βασίλης Σωτηρόπουλος ενήργησε ως συνεργάτης σε θέματα νομικής συμβουλευτικής (σύνταξη όρων χρήσης, γνωστοποίηση σύνθεσης αρχείου στην Αρχή Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα). 12μελής ομάδα επιλεγμένων εθελοντών παρείχε σε καθημερινή σχεδόν βάση βοήθεια στην εισαγωγή και επικαιροποίηση δεδομένων (data entry & validation).

Η ΔΔ-Ε ανέλαβε την εν λόγω πρωτοβουλία επιθυμώντας να ενισχύσει το διαφανή τρόπο λειτουργίας των δημόσιων λειτουργιών που συμμετέχουν στη λήψη αποφάσεων με ιδιαίτερα σημαντικές οικονομικές και κοινωνικές επιπτώσεις στην τοπική κοινωνία. Σύμφωνα με το άρθρο 61 παρ.4 του ν.3852/2010 υπάρχει υποχρέωση των Δημάρχων, Αντιδημάρχων και μελών της Οικονομικής Επιτροπής και της Επιτροπής Ποιότητας Ζωής να



υποβάλουν ετήσια δήλωση περιουσιακής κατάστασης, όπως υπαγορεύει η ισχύουσα νομοθεσία, δημοσιοποιώντας την παράλληλα με σχετική ανάρτηση στην ιστοσελίδα του δήμου. Η διάταξη αυτή υπηρετεί τον σκοπό της ενίσχυσης της διαφάνειας και της λογοδοσίας των αιρετών. Η ΔΔ-Ε έκανε ένα πρώτο βήμα προς αυτή την κατεύθυνση υποστηρίζοντας την καλύτερη πρόσβαση στα “πόθεν έσχες” των αιρετών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Η ομάδα του προγράμματος αναζήτησε, εντόπισε και συγκέντρωσε σε μια ιστοσελίδα τα αναρτημένα στις ιστοσελίδες των δήμων “πόθεν έσχες” των εν ενεργεία Δημάρχων και Αντιδημάρχων των 100 μεγαλύτερων δήμων που αφορούν στα τρία τελευταία οικονομικά έτη (2013, 2012, 2011). Η εισαγωγή των δεδομένων στην ιστοσελίδα της Οργάνωσης έγινε με τρόπο εύληπτο ώστε η αναζήτηση και η ανάγνωσή τους να είναι άμεση και κατανοητή από τον κάθε αναγνώστη.

Η ιστοσελίδα που άρχισε να λειτουργεί από τις 12 Φεβρουαρίου θα είναι διαθέσιμη μέχρι το τέλος της δημοτικής περιόδου (31 Αυγούστου 2014). Περιλαμβάνει περισσότερες από 500 δηλώσεις περιουσιακής κατάστασης από το σύνολο των 714 εν ενεργεία Δημάρχων και Αντιδημάρχων που έλαβε ως δείγμα. Από την πρώτη ημέρα λειτουργίας της ιστοσελίδας καταγράφηκε πολύ έντονο ενδιαφέρον και μεγάλη ανταπόκριση τόσο από τα Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης και τα Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης (Social Media) όσο και από απλούς πολίτες. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι κατά την πρώτη μέρα κοινοποίησης και λειτουργίας της ιστοσελίδας ο συνολικός αριθμός των επισκεπτών ανήλθε στους 22.000 ενώ μέσα σε χρονικό διάστημα πέντε ημερών λειτουργίας της ο αριθμός των επισκεπτών άγγιξε τις 53.500 σύμφωνα με τα επίσημα στατιστικά στοιχεία (google analytics).

#### 4. ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΦΘΟΡΑ ΣΤΗΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Η φετινή Παγκόσμια Έκθεση για τη Διαφθορά της ΔΔ (TI Global Corruption Report<sup>3</sup>), είναι αφιερωμένη στον τομέα της εκπαίδευσης, ρίχνοντας φως σε πλήθος περιπτώσεων και μορφών διαφθοράς παγκοσμίως, όπως υπεξαίρεση πόρων που προορίζονται για την παιδεία, κρυφά κονδύλια, εξαγορά βαθμών και πτυχίων κ.α. Ταυτόχρονα, παραθέτει μια σειρά από πρακτικά βήματα για την πρόληψη και την καταπολέμηση του φαινομένου: όπως κώδικες δεοντολογίας, μηχανισμούς εποπτείας κ.α.

Με αφορμή τη δημοσίευση της Παγκόσμιας Έκθεσης της Διαφθοράς στην Εκπαίδευση, η Διεθνής Διαφάνεια-Ελλάς σε συνεργασία με το ALBA Graduate Business School at The American College of Greece διοργάνωσε δημόσια συζήτηση με θέμα: «Παγκόσμια Έκθεση Διαφθοράς για την Εκπαίδευση & Πτυχές της Ελληνικής Πραγματικότητας». Φαινόμενα διαφθοράς και προτάσεις ενίσχυσης της διαφάνειας στην Ελληνική Ανώτατη Εκπαίδευση

---

<sup>3</sup> Μπορείτε να κατεβάσετε την Παγκόσμια Έκθεση για τη Διαφθορά στην Εκπαίδευση από το σύνδεσμο: [http://www.transparency.gr/wp-content/uploads/2013/10/2013\\_GCR\\_Education\\_EN.pdf](http://www.transparency.gr/wp-content/uploads/2013/10/2013_GCR_Education_EN.pdf) και <http://www.transparency.gr/wp-content/uploads/2013/10/GCRExecutiveSummaryGR.pdf>

παρουσιάστηκαν και σχολιάστηκαν από διακεκριμένους ομιλητές του ακαδημαϊκού χώρου<sup>4</sup>.

## 5. ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΔΙΑΜΟΡΦΩΝΟΝΤΑΣ ΤΗΝ ΑΤΖΕΝΤΑ ΤΗΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΠΡΟΕΔΡΙΑΣ»

Η Ελλάδα ανέλαβε την Προεδρία του Συμβουλίου της Ευρώπης για το πρώτο εξάμηνο του 2014 και στο πλαίσιο αυτό, η ΔΔ-Ε υλοποιεί το πρόγραμμα «*Διαμορφώνοντας την ατζέντα της Ευρωπαϊκής Προεδρίας στη μάχη κατά της διαφθοράς*» με στόχο να συμπεριληφθεί και να αναδειχθεί το θέμα καταπολέμησης της διαφθοράς στην ατζέντα της Προεδρίας κάθε χώρας για το διάστημα Αύγουστος 2013 – Ιούλιος 2015.

Μέσα από τη συνεργασία με τα παραρτήματα της ΔΔ στη Λιθουανία, Ιταλία και Λετονία, υπό τον συντονισμό του Γραφείου Διασύνδεσης της ΔΔ στις Βρυξέλλες με την Ευρωπαϊκή Ένωση, το πρόγραμμα αποσκοπεί να δημιουργήσει ένα δίκτυο ανταλλαγής πληροφοριών & γνώσεων, σχετικά με πολιτικές καταπολέμησης της διαφθοράς και να ενδυναμώσει τις δεσμεύσεις των κυβερνήσεων των προεδρευόντων κρατών ως προς την καταπολέμηση της διαφθοράς μέσα από την εποπτεία των θέσεων τους στο Συμβούλιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς και την εφαρμογή των δεσμεύσεων σε εθνικό επίπεδο.

Οι κύριες δράσεις του προγράμματος είναι:

- Συναντήσεις υψηλού επιπέδου μεταξύ εκπροσώπων της ΔΔ & αρμοδίων φορέων σχετικά με την προώθηση πολιτικών καταπολέμησης της διαφθοράς σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο.
- Έρευνα αξιολόγησης κάθε προεδρίας με ανάπτυξη συγκεκριμένης μεθοδολογίας (Presidency Scorecard) ως προς την προετοιμασία ανάληψης & άσκησης της προεδρίας
- Διαμόρφωση 4 κειμένων πολιτικής (ένα για κάθε προεδρία) σχετικά με την προώθηση πολιτικών καταπολέμησης της διαφθοράς
- Δράσεις δημοσιότητας (συνεντεύξεις τύπου, δελτία τύπου κλπ)
- Διαμόρφωση Εγχειριδίου για ευρωπαϊκές ΜΚΟ

Το Υπόμνημα Θέσεων για την Ελληνική Προεδρία<sup>5</sup> δημοσιεύθηκε στα τέλη Ιανουαρίου 2014, ενώ τα αποτελέσματα της έρευνας αξιολόγησης πρόκειται να δημοσιευθούν με το πέρας της Προεδρίας.

---

<sup>4</sup> Αναλυτικά οι παρουσιάσεις/ομιλίες της εκδήλωσης βρίσκονται στο σύνδεσμο: [http://www.transparency.gr/diafthora\\_anotati\\_ekpaideusi/](http://www.transparency.gr/diafthora_anotati_ekpaideusi/)

<sup>5</sup> Το Υπόμνημα Θέσεων είναι αναρτημένο στο σύνδεσμο: <http://www.transparency.gr/greek-presidency-pp-launch>

Οι βασικές θέσεις αναφέρονται στα εξής:

1. Μια σθεναρή και ολοκληρωμένη πολιτική της Ε.Ε. για την καταπολέμηση της Διαφθοράς.
2. Χρηματοδότηση Πολιτικών Κομμάτων
3. Επανεξέταση του Κοινού Μητρώου Διαφάνειας
4. Καθαρές Οικονομικές Ροές
5. Δικαιοσύνη για τα θύματα της Διαφθοράς: Προστασία των Οικονομικών Πόρων της Ε.Ε.
6. Προμήθειες Δημοσίου
7. Κοινοποίηση μη χρηματικο-οικονομικών Πληροφοριών

Το πρόγραμμα πρόκειται να ολοκληρωθεί τον Ιούλιο του 2015 και συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή-Γενική Διεύθυνση Εσωτερικών Υποθέσεων και την Ευρωπαϊκή Πίστη (για την υλοποίηση του Προγράμματος στην Ελλάδα). Συντελεστές του προγράμματος από πλευράς ΔΔ-Ε είναι η Νάγια Μέντζη, Συντονίστρια του Προγράμματος και ο Φώτης Σπυρόπουλος, Σύμβουλος.

## 6. ΣΥΝΕΔΡΙΟ 2013 ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΕΣΠΑ

Η Διεθνής Διαφάνεια – Ελλάς, εντείνοντας την προσπάθειά της για τον εντοπισμό εργαλείων που αποδεδειγμένα συμβάλλουν στην αντιμετώπιση του πολύπλοκου φαινομένου της διαφθοράς, αφιέρωσε το Ετήσιο Συνέδριό της με τίτλο **“ΚΡΑΤΟΣ & ΔΙΑΦΘΟΡΑ: Ιχνηλατώντας Καλές Πρακτικές”\***, στην παρουσίαση συγκεκριμένων και δοκιμασμένων παγκοσμίως πρωτοβουλιών. Η φετινή διοργάνωση που πραγματοποιήθηκε στις 12 Νοεμβρίου 2013 στο ξενοδοχείο *Divani Caravel*, εστιάστηκε σε τρεις κύριες ενότητες:

- Στην **Παιδεία**, δίνοντας έμφαση στη σπουδαιότητα της ως μέσο καλλιέργειας και ευαισθητοποίησης της νέας γενιάς απέναντι στην διαφθορά και την αδιαφάνεια,
- Στην **Υγεία**, με αντικείμενο την προβολή στοχευμένων προτάσεων για την αντιμετώπιση των κατεχοχών πηγών διαφθοράς που μαστίζουν τον ευαίσθητο αυτό τομέα
- Στη **Φορολογία**, με στόχο την ανάδειξη μέτρων για την καταπολέμηση της φοροδιαφυγής και την ανάπτυξη ενός ορθολογικού συστήματος διαχείρισης της φορολογίας.

Στο Ετήσιο Συνέδριο συμμετείχε η Πρόεδρος της ΔΔ Huguette Labelle, ενώ την Κυβέρνηση εκπροσώπησε ο Υπουργός Διοικητικής Μεταρρύθμισης Κυριάκος Μητσοτάκης.

Οι προτάσεις που αναδείχθηκαν στο πλαίσιο του Συνεδρίου προωθήθηκαν στην πολιτική ηγεσία.

\*Οι ομιλίες του Συνεδρίου έχουν αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της ΔΔ-Ε

<http://www.transparency.gr/annual-conference-2013-state-and-corruption-tracing-good-practices/>

Το Συνέδριο «Κράτος & Διαφθορά: Ιχνηλατώντας Καλές Πρακτικές» υλοποιήθηκε στο πλαίσιο της Πράξης «Διενέργεια Ολοκληρωμένης Εθνικής Έρευνας για τη Διαφθορά», που συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και από Εθνικούς Πόρους

## ΣΤΟΧΟΣ II: ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΣΗ ΠΟΛΙΤΩΝ ΚΑΤΑ ΤΗΣ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ

### 1. ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ SPEAK UP : ENGAGING CITIZENS IN FIGHTING CORRUPTION IN EUROPE - ΥΠΗΡΕΣΙΑ «ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ ΤΩΡΑ!»

Τον Σεπτέμβριο του 2013 η Διεθνής Διαφάνεια Ελλάδος ξεκίνησε τη λειτουργία της Υπηρεσίας «Διαφάνεια Τώρα!» για την υποδοχή καταγγελιών που αφορούν σε υποθέσεις διαφθοράς. Η Υπηρεσία λειτουργεί με τη συμμετοχή Νομικού Συμβούλου και τη βοήθεια εκπαιδευμένων εθελοντών, έχοντας στόχο την παροχή καθοδήγησης, πληροφορίας και υποστήριξης σε θύματα και μάρτυρες διαφθοράς. Στην Υπηρεσία «Διαφάνεια Τώρα!» μπορεί να απευθύνεται κάθε πολίτης, μέσω της τηλεφωνικής Γραμμής Υποστήριξης 10190, on line συμπλήρωση φόρμας κλπ, με σκοπό να αναφέρει περιστατικά διαφθοράς και να λάβει περαιτέρω βοήθειας και καθοδήγησης για το πώς και πού, μπορεί να απευθυνθεί ώστε να υπάρξει αποτελεσματική αντιμετώπιση της καταγγελίας του. Σε υποθέσεις που κατά τη διακριτική ευχέρεια της Οργάνωσης κρίνονται ως σημαντικού ενδιαφέροντος, η Υπηρεσία επικοινωνεί με τις καταγγελλόμενες πλευρές, αναζητώντας περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με τα καταγγελλόμενα περιστατικά. Η Υπηρεσία μέσα από την επεξεργασία των καταγγελιών έχει τη δυνατότητα να εντοπίζει τα ευάλωτα σημεία όπου ευδοκούν φαινόμενα διαφθοράς και να διατυπώνει και να προωθεί προτάσεις για τη βελτίωση των θεσμών σε εθνικό επίπεδο.

Από το Σεπτέμβριο που ξεκίνησε η λειτουργία της υπηρεσίας και ως το Δεκέμβριο του 2013 η ΔΔ-Ε έλαβε και επεξεργάστηκε πάνω από 300 αναφορές πολιτών.

Η Υπηρεσία «Διαφάνεια Τώρα!» αποτελεί μέρος ευρωπαϊκής δράσης που υλοποιεί η Διεθνής Διαφάνεια σε Τσεχία, Ελλάδα, Ουγγαρία, Ιρλανδία, Λετονία, Λιθουανία και Λουξεμβούργο, με την οικονομική υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Απευθύνεται σε όλους: άτομα ή οργανισμούς που έχουν πέσει θύματα διαφθοράς ή οικονομικού εγκλήματος και επιθυμούν να το καταγγείλουν και να αναλάβουν δράση για να βάλουν ένα τέλος στη διαφθορά πριν κάποιος άλλος γίνει το επόμενο θύμα της. Σήμερα **λειτουργούν 90 ανάλογες υπηρεσίες από παραρτήματα της Διεθνούς Διαφάνειας παγκοσμίως τα οποία έχουν υποδεχθεί και στηρίζει περισσότερους από 140.000 πολίτες** που θέλησαν να καταγγείλουν περιστατικά διαφθοράς.

Το πρόγραμμα πρόκειται να ολοκληρωθεί τον Ιανουάριο του 2015 και συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή - Γενική Διεύθυνση Εσωτερικών Υποθέσεων. Συντελεστές του προγράμματος από πλευράς ΔΔ-Ε είναι η Μαρία Νίνη, Συντονίστρια του Προγράμματος, ο Βασίλειος Σωτηρόπουλος, Νομικός Σύμβουλος, η Σοφία Ιωάννου, Υπεύθυνη Επικοινωνίας και εθελοντές.

## 2. ΕΚΣΤΡΑΤΕΙΑ «ΩΡΑ ΝΑ ΞΥΠΝΗΣΟΥΜΕ»

Για την προώθηση του Προγράμματος δημιουργήθηκε, με την συνδρομή της Διεθνούς Διαφάνειας, πανελλαδική καμπάνια ενημέρωσης με τίτλο «Ωρα να Ξυπνήσουμε!» που περιλαμβάνει την παραγωγή τηλεοπτικού και ραδιοφωνικού spot, παραγωγή αφισών και εντύπων καθώς και τη δημιουργία νέας ιστοσελίδας ([www.diafaneiatora.gr](http://www.diafaneiatora.gr)). Το υλικό της καμπάνιας και η έναρξη της Υπηρεσίας παρουσιάστηκαν σε Συνέντευξη Τύπου στις 25 Σεπτεμβρίου 2013, ενώ το Σάββατο 28 Σεπτεμβρίου 2013 πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα η **πρώτη εκδήλωση δρόμου** και μία διαφορετική ποδηλατική δράση με τη συνεργασία του Γιώργου Αμυρά με τίτλο: «**The Ride of Transparency**».

Το υλικό της καμπάνιας βρίσκεται αναρτημένο στην ιστοσελίδα της Οργάνωσης.

## 3. ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ “TOWARDS GREATER PROTECTION & ADVICE FOR WHISTLEBLOWERS IN THE EU”

Το 2009 η Διεθνής Διαφάνεια ανέλυσε το νομοθετικό πλαίσιο προστασίας των whistleblowers σε 10 ευρωπαϊκές χώρες και διαμόρφωσε ένα σύνολο κατευθυντήριων αρχών για κάθε σχετικό νομοθέτημα. Σε συνέχεια της προσπάθειας αυτής και στο πλαίσιο νέου προγράμματος, την περίοδο 2011-2013, παραρτήματα της ΔΔ σε 6 χώρες της ΕΕ (Βέλγιο, Εσθονία, Ελλάδα, Ιταλία, Λετονία και Λουξεμβούργο) κατέγραψαν και αξιολόγησαν τις ισχύουσες εθνικές νομοθεσίες σχετικά με την προστασία των ανθρώπων που αποκαλύπτουν φαινόμενα διαφθοράς (whistleblowers). Με τη συμμετοχή ερευνητών και από τις υπόλοιπες 21 χώρες της ΕΕ, η ΔΔ δημοσίευσε τις 5 Νοεμβρίου 2013 την Ευρωπαϊκή Έκθεση με τίτλο “Whistleblowing in Europe – Legal Protections For Whistleblowers in the EU”, ένα κείμενο το οποίο συγκεντρώνει και αναλύει τα αποτελέσματα της έρευνας στο σύνολο των χωρών της ΕΕ με στόχο την ανάδειξη της σπουδαιότητας του θεσμού του whistleblowing στον αγώνα για την καταπολέμηση της διαφθοράς και την ενίσχυση του πλαισίου προστασίας των whistleblowers.

Η Διεθνής Διαφάνεια Ελλάδος παρουσίασε τα αποτελέσματα της εθνικής έρευνας μέσα από την έκθεση «Εναλλακτική στη Σιωπή: Αποτελεσματικότερη προστασία και υποστήριξη των whistleblowers στην Ελλάδα», στις 23 Απριλίου 2013 σε εκδήλωση που πραγματοποιήθηκε στο Αμφιθέατρο του Μεγάρου Καρατζά της Εθνικής Τράπεζας με τη συμμετοχή εξεχόντων ομιλητών. Η Έκθεση καταγράφει τις ισχύουσες νομικές διατάξεις σχετικά με την παρεχόμενη, από την Ελληνική Πολιτεία, προστασία & υποστήριξη προς πολίτες που αποκαλύπτουν φαινόμενα διαφθοράς (whistleblowers), παρουσιάζει πρακτικές που

εφαρμόζουν σήμερα επιχειρήσεις του ιδιωτικού τομέα, οι οποίες εμφανίζονται πιο δεκτικές στην υιοθέτηση διαδικασιών διαχείρισης των whistleblowers και παράλληλα, αναδεικνύει την σπουδαιότητα του θεσμού του whistleblowing για την καταπολέμηση της διαφθοράς και κάνει αναφορά σε κατευθυντήριες αρχές πάνω στις οποίες θα πρέπει να στηρίζεται οποιοδήποτε νομοθέτημα για την προστασία των whistleblowers και τη λειτουργία του θεσμού. Οι Εκθέσεις καθώς και υποστηρικτικό υλικό προωθήθηκαν στην πολιτική ηγεσία και στην αρμόδια για την διαμόρφωση σχετικού σχεδίου νόμου Επιτροπή και ευρίσκεται σε δημόσια διαβούλευση το σχετικό σχέδιο νόμου. Παράλληλα, η ΔΔ-Ε ανταποκρίθηκε στο έντονο ενδιαφέρον εταιριών του Ιδιωτικού Τομέα και άλλων Οργανώσεων για την παροχή ενημέρωσης για το θεσμό του whistleblowing και συμμετείχε σε σχετικές εκδηλώσεις.

Το πρόγραμμα ολοκληρώθηκε το Νοέμβριο του 2013. Η έρευνα διενεργήθηκε από το μέλος της ΔΔ-Ε Άννα Δαμάσκου ενώ το συντονισμό του προγράμματος είχαν η Μαρία Νίνη και η Νάγια Μέντζη.

#### 4. ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΕΝΤΙΜΗ ΣΥΜΠΕΡΙΦΟΡΑ ΣΤΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟ: Η ΟΜΑΔΑ ΣΟΥ. Η ΚΑΡΙΕΡΑ ΣΟΥ. Η ΕΥΘΥΝΗ ΣΟΥ»

Έξι παραρτήματα της Διεθνούς Διαφάνειας - σε Γερμανία, Ελλάδα, Ηνωμένο Βασίλειο, Ιταλία, Λιθουανία, Πορτογαλία - υπό τον συντονισμό της Γραμματείας της Διεθνούς Διαφάνειας ενώνουν τις δυνάμεις τους με τη European Professional Football Leagues (EPFL), τη Deutsche Fußball Liga (DFL) και εθνικούς φορείς διοργάνωσης επαγγελματικών πρωταθλημάτων (Leagues) στο πλαίσιο ευρωπαϊκού προγράμματος με τίτλο: «Staying on the Side: How to stop Match-Fixing». Στόχος είναι η ενίσχυση της έντιμης συμπεριφοράς στο ποδόσφαιρο, με την ανάπτυξη καλών πρακτικών και δράσεων πρόληψης μέσω της εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης.

Στην Ελλάδα, το πρόγραμμα υλοποιείται από τη Διεθνή Διαφάνεια-Ελλάδος σε συνεργασία με τη Super League και αποσκοπεί στην πρόληψη του φαινομένου των προσυμφωνημένων αγώνων, μέσα από την εκπαίδευση των νέων παικτών προς ενδυνάμωση της ακεραιότητάς τους και αποφυγή των κινδύνων που ελλοχεύουν από το παράνομο στοίχημα και τον εθισμό στον τζόγο.

Στα πλαίσια υλοποίησης του προγράμματος, αναπτύσσονται οι εξής δράσεις:

- Εκπαιδευτικό υλικό<sup>6</sup> για νέους παίκτες & προπονητές: περιλαμβάνει χρήσιμες πληροφορίες, κατευθυντήριες αρχές και βήματα για τη διενέργεια εκπαιδευτικών σεμιναρίων για την πρόληψη του φαινομένου των προσυμφωνημένων αγώνων καθώς και συγκεκριμένες μελέτες περίπτωσης (case studies) προς συζήτηση.

---

<sup>6</sup> Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το πρόγραμμα και το εκπαιδευτικό υλικό μπορείτε να αντλήσετε από το σύνδεσμο: <http://www.transparency.gr/ti-kanoume/akeraiotita-sto-podosfairo/>



- Ανάπτυξη ηλεκτρονικής εφαρμογής για νέους παίκτες
- Διενέργεια εκπαιδευτικών σεμιναρίων στις ποδοσφαιρικές ακαδημίες των ομάδων που συμμετέχουν στο ελληνικό πρωτάθλημα: μέχρι τα τέλη 2013 διενεργήθηκαν εκπαιδευτικά σεμινάρια στις ομάδες υποδομής του Απόλλωνα και του Αστέρα Τρίπολης.
- Διενέργεια εκπαιδευτικών σεμιναρίων σε προπονητές και φοιτητές Φυσικής Αγωγής (ειδικότητας ποδοσφαίρου)
- Διοργάνωση δημόσιας συζήτησης αφιερωμένης στο φαινόμενο της διαφθοράς στο χώρο του ποδοσφαίρου.
- Άλλες δράσεις δημοσιότητας (Δελτία Τύπου, άρθρα, κλπ)

Το πρόγραμμα πρόκειται να ολοκληρωθεί τον Ιούνιο του 2014 και συγχρηματοδοτείται από: την Ευρωπαϊκή Επιτροπή-Γενική Διεύθυνση Εκπαίδευσης & Πολιτισμού, την ΕΡΦΛ, την DFL και τη ΔΔ. Συντελεστές του προγράμματος από πλευράς ΔΔ-Ε είναι η Νάγια Μέντζη, Συντονίστρια του Προγράμματος και ο Νίκος Θεοδώρου, Εκπαιδευτής-Σύμβουλος.

### ΣΤΟΧΟΣ ΙΙΙ: ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ ΣΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Η διαφθορά καταστρέφει την επιχειρηματικότητα, εμποδίζει την ελεύθερη αγορά και υπονομεύει τη σταθερότητα, στοιχεία ζωτικής σημασίας για μία υγιή οικονομία. Οι ελληνικές επιχειρήσεις καλούνται να λειτουργήσουν μέσα σε ένα περιβάλλον με πολλές προκλήσεις –ανασφάλεια, οικονομική ύφεση, μείωση των πόρων κ.ο.κ.. Για να μπορέσουν να ανταπεξέλθουν στις προκλήσεις αυτές, χρειάζεται να εντάξουν στη στρατηγική τους την ενίσχυση της διαφάνειας.

Η Διεθνής Διαφάνεια-Ελλάς προσπαθεί να συνδράμει τις επιχειρήσεις και τους θεσμικούς φορείς να διαμορφώσουν πολιτικές καταπολέμησης της διαφθοράς και πρακτικές χρηστής διοίκησης και επιχειρηματικής ηθικής, ώστε να τονώσουν τον ανταγωνισμό, μέσα από την καλλιέργεια μιας νέας επιχειρηματικής κουλτούρας.

#### 1. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ

Η ΔΔ-Ε συμμετείχε στην ομάδα εργασίας για την Κατάρτιση Σχεδίων Δράσης / Στρατηγικής της Ελλάδας για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη. Στόχος είναι η διαμόρφωση μιας Εθνικής Στρατηγικής ΕΚΕ όπου θα πρέπει να συνεργαστούν στενά επιχειρήσεις, πολιτεία, κοινωνία και άλλοι φορείς. Η Ομάδα τελεί υπό την αιγίδα της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου (Γενικός Γραμματέας: Στέφανος Κομνηνός) του Υπουργείου Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας. Τη ΔΔ-Ε εκπροσωπεί ο Ανδρέας Αντύπας.

Άλλοι φορείς που συμμετέχουν είναι: το Ελληνικό Δίκτυο για την ΕΚΕ, το Συμβούλιο για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του ΣΕΒ, το Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής και το Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Πρόνοιας.



## 2. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ ΣΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ»

Το πιλοτικό πρόγραμμα «Διαφάνεια στην Εταιρική Πληροφόρηση», βασίστηκε σε μεθοδολογία που έχει αναπτύξει η ΔΔ για την εκπόνηση έρευνας στον ιδιωτικό τομέα (TRAC-Transparency in Accounting Reporting) με στόχο να αναδείξει Καλές Πρακτικές που διευκολύνουν την πρόσβαση του πολίτη στην εταιρική πληροφόρηση και στα προγράμματα καταπολέμησης της διαφθοράς.

Συγκεκριμένα, στην Ελλάδα στα μέσα του 2013 διενεργήθηκε έρευνα καταγραφής και αξιολόγησης των στοιχείων που διατίθενται από τους επίσημους ιστοτόπους των 16 μεγαλύτερων επιχειρήσεων (που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα και παρουσιάζουν άνω του €1 δις κύκλο εργασιών για το έτος 2011, σύμφωνα με τη λίστα της Hellastat A.E.) και αφορούν εταιρική πληροφόρηση και πρακτικές καταπολέμησης της διαφθοράς, εφαρμόζοντας τη διεθνή μεθοδολογία<sup>7</sup>.

Κατόπιν διαρκούς συνεργασίας με τους εκπροσώπους των υπό αξιολόγηση εταιριών, τα αποτελέσματα της έρευνας δημοσιεύθηκαν στην Έκθεση «Διαφάνεια εταιρικής πληροφόρησης: Αξιολόγηση του επιπέδου δημοσιοποίησης του προγράμματος καταπολέμησης της διαφθοράς από τις μεγαλύτερες ελληνικές επιχειρήσεις», τον Νοέμβριο 2013. Σύμφωνα με τα πορίσματα της έρευνας, το 39% των 16 μεγαλύτερων ελληνικών επιχειρήσεων προσφέρουν πληροφορίες σχετικά με τις πρακτικές που εφαρμόζουν για την καταπολέμηση της διαφθοράς, με τον τομέα των τηλεπικοινωνιών να βρίσκεται στην κορυφή της κατάταξης<sup>8</sup>.

Με στόχο την προώθηση καλών πρακτικών και την ενεργοποίηση επιχειρήσεων και φορέων, η ΔΔ-Ε διοργάνωσε στα μέσα Νοεμβρίου δύο στρογγυλά τραπέζια –το πρώτο με εκπροσώπους των επιχειρήσεων και το δεύτερο με εκπροσώπους των θεσμικών φορέων-, παρουσιάζοντας τα πορίσματα της έρευνας και τις προτάσεις ενίσχυσης της διαφάνειας και της πρόσβασης στην εταιρική πληροφόρηση.

---

<sup>7</sup> Για τη διαμόρφωση του ερωτηματολογίου η Διεθνής Διαφάνεια βασίστηκε στο [Reporting Guidance της Διεθνούς Διαφάνειας για τη 10<sup>η</sup> Αρχή του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ](#) και στο ["TI Business Principles for Combating Corruption"](#). Ιδιαίτερα για την εκπόνηση της ελληνικής έρευνας, χρησιμοποιήθηκε μόνο το πρώτο μέρος του ερωτηματολογίου, που αφορά στα προγράμματα καταπολέμησης της διαφθοράς. Επειδή οι περισσότερες εταιρίες του δείγματος δεν έχουν σημαντική παρουσία στο εξωτερικό που να επιτρέπει τη σύγκριση με άλλες εταιρίες και την ασφαλή διεξαγωγή συμπερασμάτων για τη διεθνή πρακτική που ακολουθούν, αποφασίστηκε να μην χρησιμοποιηθούν τα άλλα δύο μέρη του διεθνούς ερωτηματολογίου.

<sup>8</sup> Τα πορίσματα της Έκθεσης, η αναλυτική βαθμολογία και πληροφορίες για τη μεθοδολογία είναι διαθέσιμες στο σύνδεσμο: <http://www.transparency.gr/diafaneia-etairiki-pliροφοresi-report>

Τα πορίσματα της ελληνικής έρευνας πρόκειται να ενσωματωθούν στην παγκόσμια έκθεση της ΔΔ “Transparency in Accounting Reporting” που θα δημοσιευθεί την άνοιξη του 2014.

Το πρόγραμμα ολοκληρώθηκε στις 30 Νοεμβρίου 2013 και χρηματοδοτήθηκε εξ ολοκλήρου από τη Διεθνή Διαφάνεια. Συντελεστές του προγράμματος από πλευράς ΔΔ-Ε είναι η Νάγια Μέντζη, Συντονίστρια του Προγράμματος και ο Γιώργος Γιακουβάκης, Ερευνητής.

## ΣΤΟΧΟΣ IV: ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΓΝΩΣΗΣ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΠΟΥ ΑΠΤΟΝΤΑΙ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ

### ΕΘΝΙΚΗ ΕΡΕΥΝΑ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΦΘΟΡΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ 2012

Το 2013 συμπληρώθηκαν έξι χρόνια εκπόνησης της *Εθνικής Έρευνας για τη Διαφθορά στην Ελλάδα* (από το 2007), η οποία αναδεικνύει το μέγεθος της μικρο-διαφθοράς που επιβαρύνει το ελληνικό νοικοκυριό. Η έρευνα η οποία πραγματοποιήθηκε σε δώδεκα κύματα στο διάστημα Ιανουαρίου-Δεκεμβρίου 2012, χρησιμοποιεί δομημένο ερωτηματολόγιο σε δείγμα 12.104 ατόμων. Η συγκριτική ανάλυση και διαχρονική αξιολόγηση των δεδομένων αποδεικνύει την αξιοπιστία και την εγκυρότητα της έρευνας και την καθιστά ένα σημαντικό επιστημονικό εργαλείο. Η Εθνική Έρευνα για τη Διαφθορά στην Ελλάδα 2012 υλοποιήθηκε στο πλαίσιο του Έργου «Διενέργεια Ολοκληρωμένης Εθνικής Έρευνας για τη διαφθορά» που εντάχθηκε στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Διοικητική Μεταρρύθμιση 2007-2013» του ΕΣΠΑ.

Τα αποτελέσματα της έρευνας του 2013 θα είναι έτοιμα αρχές Απριλίου 2014.

## ΣΤΟΧΟΣ V: ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΓΙΑ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

### 1. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ FUNDRAISING

Τον Απρίλιο του 2013 η ΔΔ-Ε ξεκίνησε συνεργασία με την Πόλυ Κολλύρη σε θέματα εύρεσης πόρων και εταιρικών συνεργασιών.

Κατά το διάστημα αυτό πραγματοποιήθηκαν οι εξής ενέργειες:

- Διαμόρφωση στρατηγικής και πλάνου χρηματοδότησης για την αναζήτηση εναλλακτικών χρηματοδοτικών πόρων
- Δημιουργία ηλεκτρονικής πρότασης υποστήριξης των προγραμμάτων της ΔΔ-Ε και αποστολή της πρότασης σε εταιρίες για οικονομική υποστήριξη
- Σύνταξη κι έγκριση από το Δ.Σ., Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας Ανεύρεσης Εταιρικών Πόρων

- Δημιουργία στην ιστοσελίδα της ΔΔ-Ε, ειδικής κατηγορίας αναφοράς για Εταιρείες Δωρητές
- Συνεχής ενημέρωση δωρητριών εταιριών και υποψήφιων δωρητών για τις δράσεις και τις εκδηλώσεις της ΔΔ-Ε
- Συναντήσεις με εκπροσώπους εταιριών για την παρουσίαση της δράσης της ΔΔ-Ε
- Σταθερή επικοινωνία με τους δωρητές και παρακολούθηση της δωρεάς
- Δημιουργία εντύπων ενημέρωσης υποψήφιων δωρητών

Εταιρίες που στήριξαν την προσπάθεια της ΔΔ-Ε κατά τη διάρκεια του 2013:

#### **Υποστήριξη προγραμμάτων:**

- Alpha Bank: Υποστήριξη του προγράμματος «Εναλλακτική στη Σιωπή: Αποτελεσματικότερη Προστασία & Στήριξη των Whistleblowers στην Ευρωπαϊκή Ένωση»
- NESTLE: Υποστήριξη του προγράμματος «Εναλλακτική στη Σιωπή: Αποτελεσματικότερη Προστασία & Στήριξη των Whistleblowers στην Ευρωπαϊκή Ένωση»
- Ευρωπαϊκή Πίστη: Υποστήριξη του προγράμματος «Διαμορφώνοντας την ατζέντα της Ευρωπαϊκής Προεδρίας»-Ενισχύουμε τη μάχη κατά της Διαφθοράς
- Forthnet: Χορηγία της τηλεφωνικής Γραμμής Υποστήριξης 101 90 για τις ανάγκες του προγράμματος «Διαφάνεια Τώρα!» για θύματα και μάρτυρες διαφθοράς

#### **Οικονομική υποστήριξη της Οργάνωσης:**

Εθνική Τράπεζα  
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος»  
Ελληνικά Πετρέλαια  
Ελληνικά Καλώδια  
Ελληνική Βιομηχανία Αλουμινίου Α.Ε. (ΕΛΒΑΛ)  
Βιομηχανία Αλουμινόχαρτου Α.Ε. ΣΥΜΕΤΑΛ  
Όμιλος Μυτιληναίος  
Σωληνουργεία Κορίνθου Α.Ε.  
Πρεσβεία της Νορβηγίας - EEA Grants  
EUROBANK  
INTRALOT  
COCA COLA 3E  
Lockheed Martins  
PwC – δωρεά  
Nestle  
Alpha bank  
Χαντζόπουλος ΑΕ  
Ευρωπαϊκή Πίστη

#### **Χορηγοί σε είδος**

Αφοί Λάμπου (παστέλια)  
Bold Ogilvy

## Χορηγοί επικοινωνίας

Σκάι  
Καθημερινή  
In.gr

## 2. ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΣΗ ΕΘΕΛΟΝΤΩΝ

Για αυτό το χρονικό διάστημα η συμμετοχή και η συμβολή των εθελοντών σε διάφορα προγράμματα ήταν σημαντική. Τόσο η τηλεφωνική γραμμή καταγγελιών (Helpline) όσο και το πρόγραμμα «Διαφανής Τοπική Αυτοδιοίκηση» λειτουργεί με την συμβολή εθελοντών καθώς επίσης και το πρόγραμμα ΕΣΠΑ «Διενέργεια ολοκληρωμένης εθνικής έρευνας για τη διαφθορά».

## 3. ΔΡΑΣΕΙΣ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΣΤΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ

Το γραφείο της ΔΔ-Ε στη Θεσσαλονίκη ανασυγκροτήθηκε με επικεφαλής το μέλος του ΔΣ, κ. Λευτέρη Χατζόπουλο. Μετά από συνάντηση που πραγματοποιήθηκε στον Απρίλιο του 2013, ο στόχος των παλαιών αλλά και των νέων μελών είναι η περαιτέρω ανάπτυξη των δράσεων της ΔΔ-Ε στην Θεσσαλονίκη. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΔ-Ε ξεκίνησε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, και οι φοιτητές συνδράμουν στο έργο της. Η ομάδα που συγκροτήθηκε συνεδριάζει κάθε μήνα στο Πανεπιστήμιο.

Μεγάλη εκδήλωση έλαβε χώρα την 9<sup>η</sup> Οκτωβρίου 2013 στο αμφιθέατρο του Πανεπιστημίου Μακεδονίας όπου παρουσιάστηκαν οι δραστηριότητες της ΔΔ-Ε σε κοινό άνω των 400 ατόμων.

Το Δεκέμβριο του 2013 η ΔΔ-Ε Θεσσαλονίκης και το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας προχώρησαν στη σύναψη μνημονίου συνεργασίας.

Σε αυτό το χρονικό διάστημα 9 νέα μέλη προστέθηκαν και 6 ακόμη έχουν καταθέσει αίτηση.

## ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ ΣΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ

Ακολουθώντας τη «Στρατηγική 2010-2015» της ΔΔ, η ΔΔ-Ε προσανατολίζει και αναπτύσσει δράσεις και προγράμματα που επιδρούν σε τέσσερις πτυχές της κοινωνίας (ΠΟΛΙΤΕΣ, ΘΕΣΜΟΙ, ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ, ΑΞΙΕΣ). Ειδικότερα οι δράσεις της ΔΔ-Ε συμβάλλουν:

- στην ενεργοποίηση και προσφορά στήριξης στους πολίτες έναντι του φαινομένου της διαφθοράς (ενδεικτικά αναφέρονται οι δράσεις: Διαφάνεια Τώρα, πρόγραμμα whistleblowing, Match Fixing κ.α.).
- στην ενδυνάμωση της διαφάνειας και της ακεραιότητας των κοινωνικών-πολιτικών-οικονομικών θεσμών (ενδεικτικά αναφέρονται οι δράσεις: Πρόγραμμα Προεδρίας, Εθνικός συντονιστής κατά της διαφθοράς, Διενέργεια Ετήσιου Συνεδρίου «Κράτος & Διαφθορά», Ανάρτηση Πόθεν Έσχες Δημάρχων / Αντιδημάρχων).

- στην αποτελεσματικότερη εφαρμογή του νομικού πλαισίου για την καταπολέμηση της διαφθοράς (ενδεικτικά αναφέρονται οι δράσεις: Έκθεση Προόδου Συνθήκης ΟΟΣΑ κατά της Δωροδοκίας Ξένων Λειτουργιών, κ.α.)
- στην προώθηση της αξίας της διαφάνειας, της ακεραιότητας και της υπευθυνότητας στο δημόσιο και ιδιωτικό βίο (πρόγραμμα Διαφάνεια στην εταιρική πληροφόρηση, προώθηση ακεραιότητας στα παιδιά, Καμπάνια Ανοικτής Κοινωνικής Συμμαχίας κ.α.)

## Η ΔΔ-Ε ΩΣ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ

### 1. ΣΕ ΤΟΠΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

#### Επαφές με θεσμικούς φορείς

Η ΔΔ-Ε συνεχίζοντας την προσπάθεια προώθησης προτάσεων κατά της διαφθοράς, πραγματοποίησε μια σειρά συναντήσεων και επαφών με πολιτειακούς, πολιτικούς και υπηρεσιακούς παράγοντες, όπου παρουσιάστηκαν τα εργαλεία που έχει αναπτύξει η ΔΔ και συζητήθηκαν απόψεις επί διαφόρων θεμάτων στον τομέα καταπολέμησης της διαφθοράς. Ενδεικτικά αναφέρονται:

- Στο πλαίσιο υλοποίησης του προγράμματος «Έντιμη Συμπεριφορά στο Ποδόσφαιρο» πραγματοποιήθηκε συνάντηση στις 7/10/13 με εκπροσώπους του Πανελληνίου Συνδέσμου Αμειβομένων Ποδοσφαιριστών (ΠΣΑΠ).
- Στο πλαίσιο υλοποίησης του προγράμματος «Διαμορφώνοντας την ατζέντα της Ελληνικής Προεδρίας» πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις στις 19/9/13, στις 5/11/13 και στις 18/12/13, με τον Υφυπουργό Εξωτερικών Δ. Κούρκουλα, με τον Διευθυντή του Υφυπουργού Εξωτερικών Β. Αλεβιζάκο και τον Αντιπρόεδρο της Βουλής των Ελλήνων Γ. Τραγάκη, αντίστοιχα.
- Στο πλαίσιο υλοποίησης του προγράμματος «Διαφάνεια στην Εταιρική Πληροφόρηση» στις 25/11/13 διοργανώθηκε στρογγυλό τραπέζι με θεσμικούς φορείς στην Αίθουσα Γενικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Επιχειρήσεων & Βιομηχανιών (ΣΕΒ). Στο τραπέζι έλαβαν μέρος εκπρόσωποι από: Γενική Γραμματεία Εμπορίου, Επιτροπή Κεφαλαιογοράς, ΣΕΒ, European Business Ethics Network EBEN, Ελληνικό Δίκτυο για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη, Ελληνικό Ινστιτούτο Κατά της Απάτης, Σύνδεσμο Ανωμόμων Εταιριών Ελλάδος.
- Παρέμβαση Κ. Μπακούρη στην εκδήλωση του Ευρωβουλευτή Θ. Σκυλακάκη, 15 Φεβρουαρίου 2012
- Συνάντηση Κ. Μπακούρη με τον Πρόεδρο της Ιαπωνίας, 15 Φεβρουαρίου 2012
- Συνάντηση Κ. Μπακούρη με τον Πρόεδρο Δημοκρατίας, 14 Νοεμβρίου 2013
- Συνάντηση με τον Πρόεδρο του Βελγίου, 10 Δεκεμβρίου 2013

## Συμμετοχή σε συνέδρια

Η ΔΔ-Ε εξακολουθεί να αποτελεί σημαντικό παράγοντα πληροφόρησης σε θέματα καταπολέμησης της διαφθοράς. Ο Κ. Μπακούρης και άλλα μέλη κλήθηκαν, μίλησαν και συμμετείχαν ενεργά σε συνέδρια, ημερίδες και συναντήσεις που οργανώθηκαν από σημαντικούς κοινωνικούς εταίρους. Ενδεικτικά αναφέρονται:

### Συμμετοχή του κ. Μπακούρη:

- στο 23<sup>ο</sup> ετήσιο συνέδριο του Ελληνοαμερικανικού επιμελητηρίου με Θέμα «The Greek Economy: State Reform – The cornerstone for Investment and Development» στις 3 & 4 Δεκεμβρίου
- και ομιλία, στην εκδήλωση του Συνδέσμου Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων Ελλάδος (ΣΦΕΕ) με θέμα την παρουσία του νέου επικαιροποιημένου Κώδικα Δεοντολογίας και Διαφάνειας στο Hilton Αθηνών, 18 Δεκεμβρίου 2013
- στην ημερίδα του τμήματος Δημόσιας Διοίκησης του Παντείου Πανεπιστημίου με τίτλο « Ο συνήγορος το Πολίτη και ο Ευρωπαίος Διαμεσολαβητής: δράσεις και προοπτικές», 14 Ιουνίου 2013
- στην Ετήσια Συνέλευση Μελών και τη Συνάντηση Περιφέρειας Κεντρικής Ευρώπης και Ασίας της ΔΔ που πραγματοποιήθηκε στο Βερολίνο
- και ομιλία στο 11<sup>ο</sup> ετήσιο Συνέδριο « Η ΕΚΕ στο προσκήνιο : επανασχεδιάζοντας το μέλλον», 18 Νοεμβρίου 2013, Ledra Marriott
- και ομιλία στην Ημερίδα με θέμα «Παγκόσμια ημέρα κατά της διαφθοράς» στη Βουλή των Ελλήνων, 9 Δεκεμβρίου 2013

### Συμμετοχή μελών:

- Συμμετοχή της Α. Δαμάσκου στο πρώτο Antifraud Συνεδριό του Ελληνικού Ινστιτούτου Κατά της Απάτης (Hellenic ACFE), με θέμα «Η Αντιμετώπιση του Φαινομένου της Απάτης», 18 Οκτωβρίου 2012, στο Συνεδριακό Κέντρο της Εθνικής Ασφαλιστικής.

## ΚΥΚΛΟΣ ΡΗΞΕΙΣ & ΤΟΜΕΣ – ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ ΣΤΟ ΜΕΓΑΡΟ ΜΟΥΣΙΚΗΣ

Η ΔΔ-Ε, μαζί με το ΕΛΙΑΜΕΠ, το ΙΟΒΕ, την Kantar και την Κίνηση Πολιτών συμμετέχει στην ομάδα των συνδιοργανωτών για την πραγματοποίηση ανοικτών συζητήσεων με γενικό τίτλο «ΕΛΛΑΔΑ: ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΕΙΣ, ΡΗΞΕΙΣ, ΤΟΜΕΣ» με στόχο να συμβάλουν στο δημόσιο διάλογο σε θέματα επίκαιρα και ζωτικής σημασίας για τη χώρα, καθώς και στη διατύπωση συγκεκριμένων και υλοποιήσιμων προτάσεων.

### 1. 2<sup>ος</sup> κύκλος:

Η μεγάλη κρίση που ζούμε τα τελευταία χρόνια αναδεικνύει αδυναμίες, ελλείψεις και δυσλειτουργίες σε θεσμούς και επί μέρους πολιτικές που υπονομεύουν την ανταγωνιστικότητα της οικονομίας, υποσκάπτουν την κοινωνική συνοχή και καθιστούν την

Ελλάδα σχεδόν ακυβέρνητη πολιτεία. Αν δεν αλλάξουμε γρήγορα και ριζικά, η χώρα κινδυνεύει να πάει πολλά χρόνια πίσω.

Η κρίση απαιτεί μεταρρυθμίσεις, ρήξεις και τομές. Απαιτεί όμως και ευρύτερη συναίνεση και συνεργασία των πολιτικών και κοινωνικών δυνάμεων που θέλουν μια διαφορετική Ελλάδα. Συμβάλλοντας στην προσπάθεια αυτή, το ΕΛΙΑΜΕΠ, το IOBE, η Kantor, η Κίνηση Πολιτών, η Διεθνής Διαφάνεια Ελλάς και το Megaron Plus οργάνωσαν, για δεύτερο χρόνο, έναν κύκλο δημόσιων συζητήσεων με θέματα επίκαιρα και ζωτικής σημασίας για τη χώρα. Στη δεύτερη αυτή περίοδο των δημοσίων συζητήσεων έμφαση δόθηκε σε συγκεκριμένα μέτρα που προτείνεται να ληφθούν για να αλλάξουν τα πράγματα στη χώρα μας.

Ο δεύτερος κύκλος ξεκίνησε τον Οκτώβριο 2012. Οι δημόσιες συζητήσεις πραγματοποιήθηκαν κάθε μήνα στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών και κάλυψαν τα εξής θέματα:

- «Για ένα οικονομικά βιώσιμο και κοινωνικά δίκαιο ασφαλιστικό σύστημα», 4 Οκτωβρίου 2012
- «Φορολογικό Σύστημα: Μέτρα ή Μεταρρύθμιση», 8 Νοεμβρίου 2012
- «Για ένα νέο Ελληνικό Πανεπιστήμιο», 13 Δεκεμβρίου 2012
- «Το εθνικό σύστημα υγείας πρέπει να αλλάξει, όχι να καταργηθεί», 17 Ιανουαρίου 2013
- «Χωρίς ριζική διοικητική μεταρρύθμιση δεν μπορεί να υπάρξει ανάπτυξη», 21 Φεβρουαρίου 2013
- «Πώς να ανακτήσουμε τη χαμένη αξιοπιστία της χώρας;», 21 Μαρτίου 2013
- «Ανταγωνιστικότητα και εξωστρέφεια: προϋποθέσεις για την οικονομική ανάπτυξη», 11 Απριλίου 2013
- «Γιατί δυσλειτουργεί η δικαιοσύνη;», 16 Μαΐου 2013

## 2. 3<sup>ος</sup> κύκλος:

Ο τρίτος κύκλος, έχει το γενικό τίτλο: «Μεταρρυθμίσεις με το βλέμμα στο μέλλον», προχωρά στην παρουσίαση συγκεκριμένων προτάσεων σε τέσσερα μεγάλα θέματα που αφορούν άμεσα το μέλλον της χώρας. Κάθε μια από τις προτάσεις αυτές αποτελεί προϊόν συλλογικής μελέτης και επεξεργασίας από τους συνδιοργανωτές και υποβάλλεται σε δημόσιο διάλογο.

Στην πρώτη δημόσια συζήτηση του νέου κύκλου, με θέμα «Πολιτικό σύνταγμα και συνταγματική αναθεώρηση», που πραγματοποιήθηκε την 21<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2013 κατατέθηκαν προτάσεις για τη Συνταγματική αναθεώρηση και την αναμόρφωση του πολιτικού συστήματος της χώρας. Στη δεύτερη με θέμα «Διλήμματα, προκλήσεις και ευκαιρίες για την ελληνική εξωτερική πολιτική» στις 12 Δεκεμβρίου 2013, λίγο πριν την ανάληψη της Ευρωπαϊκής Προεδρίας από την Ελλάδα, επανεξετάστηκε η θέση της χώρας μας σε μια συνεχώς μεταβαλλόμενη Ευρώπη και σε ένα παγκοσμιοποιημένο αλλά εξαιρετικά ασταθές διεθνές περιβάλλον.

Οι υπόλοιπες εκδηλώσεις προγραμματίζονται για το 2014.



## ΚΥΡΙΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

### 2. ΣΕ ΔΙΕΘΝΕΣ ΕΠΙΠΕΔΟ

#### Αξιολόγηση διεθνών συμβάσεων

- Όπως κάθε χρόνο, υπό το συντονισμό της ΔΔ, η ΔΔ-Ε αξιολόγησε την εφαρμογή της Συνθήκης του ΟΟΣΑ κατά της Δωροδοκίας Ξένων Δημοσίων Λειτουργιών. Η σχετική Έκθεση Προόδου δόθηκε στη δημοσιότητα στις 2 Οκτωβρίου 2013. Όπως και στο παρελθόν υπάρχει έλλειψη επίσημων στοιχείων για την ύπαρξη και εξέλιξη σχετικών δικαστικών υποθέσεων. Για την εκπόνηση της αξιολόγησης της Συνθήκης στην Ελλάδα, εργάστηκε εθελοντικά το μέλος της ΔΔ-Ε Άννα Δαμάσκου.
- Η ΔΔ-Ε έλαβε μέρος στο εκπαιδευτικό σεμινάριο που διοργανώθηκε από τον ΟΗΕ στο Ντακάρ της Σενεγάλης στις 18-21/6/2013, για την πιο αποτελεσματική παρακολούθηση της Σύμβασης του ΟΗΕ κατά της Διαφθοράς. Το σεμινάριο παρακολούθησε το μέλος της ΔΔ-Ε Άννα Δαμάσκου.

### 3. ΠΑΡΟΥΣΙΑ ΣΤΑ ΜΜΕ

Και αυτή τη χρονιά, η ΔΔ-Ε είχε ιδιαίτερα δυναμική παρουσία στα ΜΜΕ, διεθνή και εγχώρια. Πέρα από την τακτική αποστολή δελτίων τύπων με σχολιασμό και προβολή προτάσεων και παρεμβάσεων σε θέματα επικαιρότητας, εκπρόσωποι της Οργάνωσης ανταποκρίθηκαν στο αυξημένο ενδιαφέρον των ΜΜΕ για τις απόψεις της ΔΔ-Ε σχετικά με τη κατάσταση στην Ελλάδα και τη σπουδαιότητα προώθησης συστηματικών αλλαγών για την πρόληψη της διαφθοράς. Ως προς τα διεθνή ΜΜΕ, μεταξύ άλλων δόθηκαν συνεντεύξεις σε: Danmarks Radio, Le Temps, Al Jazeera English, Der Spiegel κ.α.

Παράλληλα, δημοσιεύθηκαν άρθρα στον ημερήσιο και κυριακάτικο τύπο. Ενδεικτικά αναφέρονται τα άρθρα του Κ. Μπακούρη:

- «Ο πρωθυπουργός να ηγηθεί της εκστρατείας κατά της διαφθοράς», ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ, 29/12/2012.
- «2013: έτος διαφάνειας», ΕΣΤΙΑ 23/2/2013.
- «Σπάσε τη σιωπή» ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ, 19/11/2013
- «Γίνε το πρόσωπο κατά της διαφθοράς – Η καμπάνια της Διεθνούς Διαφάνειας Ελλάδας στα κοινωνικά δίκτυα», ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ, 6/12/2013.

## ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΗΣ ΔΔ-Ε

### 1. ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Η δομή της **διακυβέρνησης** της ΔΔ-Ε ορίζεται από το Καταστατικό Λειτουργίας της. Συγκεκριμένα, τα Διοικητικά όργανα της ΔΔ-Ε, είναι:

- Η Γενική Συνέλευση Μελών (ΓΣ), η οποία συγκαλείται σε τακτική βάση μια φορά κατ' έτος.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ), αποτελούμενο από 7 τακτικά μέλη και δύο αναπληρωματικά, κατόπιν εκλογής τους από τη ΓΣ, και συνεδριάζει 11 φορές το χρόνο.
- Η Εξελεγκτική Επιτροπή, αποτελούμενη από 3 τακτικά μέλη και ένα αναπληρωματικό, η οποία συνέρχεται σε τακτική βάση, μια φορά κατ' έτος για να ελέγξει τις οικονομικές διαχειριστικές πράξεις της οργάνωσης.

Η δομή οργάνωσης της ΔΔ-Ε παρουσιάζεται στο οργανόγραμμα, το οποίο παρατίθεται στο παράρτημα.

Τα εκλεγμένα μέλη του ΔΣ είναι:

- Κώστας Μπακούρης, Πρόεδρος
- Νίκος Τραυλός, Αντιπρόεδρος
- Αναστασία Μάνου, Γενική Γραμματέας
- Ελευθέριος Αντωνακόπουλος, Ταμίας
- Στράτης Στρατήγης, Μέλος
- Ελευθέριος Χατζόπουλος, Μέλος
- Δημήτριος Ζέπος, Μέλος

Το **προσωπικό** της ΔΔ-Ε απαρτίζεται από:

- Ανδρέας Αντύπας, Διευθυντής
- Νάγια Μέντζη, Υπεύθυνη γραφείου, συντονίστρια Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων
- Μαρία Νίνη, Βοηθός γραφείου & συντονίστρια Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων
- Συντονιστές Προγραμμάτων

Οι λογιστικές υπηρεσίες παρέχονται από την εταιρεία New Accounts A.E.

Υπάρχει Συμβουλευτική Επιτροπή που συνεδριάζει όταν χρειάζεται.

### 2. ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΛΩΝ

Τον Σεπτέμβριο του 2013, τα μέλη της ΔΔ-Ε ανέρχονται σε 181. Κατά την περίοδο Οκτωβρίου 2012-Δεκεμβρίου 2013, ενεγράφησαν 19 νέα μέλη.

### 3. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ & ΠΟΡΟΙ

Η ΔΔ-Ε τηρεί νομίμως βιβλίο ταμείου (εισπράξεων-πληρωμών) καθώς και διπλογραφικό λογιστικό σύστημα.

#### **Πηγές χρηματοδότησης**

Οι κυριότερες πηγές χρηματοδότησης της λειτουργίας και των δράσεων της ΔΔ-Ε είναι οι ακόλουθες (σε ποσοστιαία σύνθεση):

- Μέλη (συνδρομές & εισφορές)
- Ιδιωτικός τομέας (χορηγίες & δωρεές)<sup>9</sup>
- Ευρωπαϊκή Επιτροπή
- Διεθνής Διαφάνεια-Γραμματεία (χρηματοδότηση λοιπών προγραμμάτων)
- Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Διοικητική Μεταρρύθμιση 2007-2013» του ΕΣΠΑ

Ουδείς εκ των δωρητών / χορηγών παρείχε τέτοιο ποσό ώστε να μπορεί να ελέγχει και να επηρεάσει το έργο της ΔΔ-Ε.

#### **Κατανομή δαπανών**

Οι δαπάνες της ΔΔ-Ε αφορούν κατεξοχήν στην υλοποίηση των Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων. Περίπου 200.000 Ευρώ ήτοι 60% των δαπανών αναφέρονται στα προγράμματα αυτά.

Τα οικονομικά στοιχεία της ΔΔ-Ε παρουσιάζονται στο Παράρτημα.

#### **Πρόγραμμα αναζήτησης πόρων “Fundraising Mentoring Project”**

Η ΔΔ-Ε, στα πλαίσια ενίσχυσης της προσπάθειας εξεύρεσης χρηματικών πόρων, λαμβάνει μέρος στο Mentoring Fundraising Project, μια πρωτοβουλία που ξεκίνησε η ΔΔ. Αντικείμενο της δράσης αποτελεί η διαμόρφωση στρατηγικής και πλάνου χρηματοδότησης για την αναζήτηση εναλλακτικών χρηματοδοτικών πόρων. Το πρόγραμμα έχει ήδη ξεκινήσει από 1/9/2012 σε συνεργασία με τη σύμβουλο Σοφία Ιωάννου.

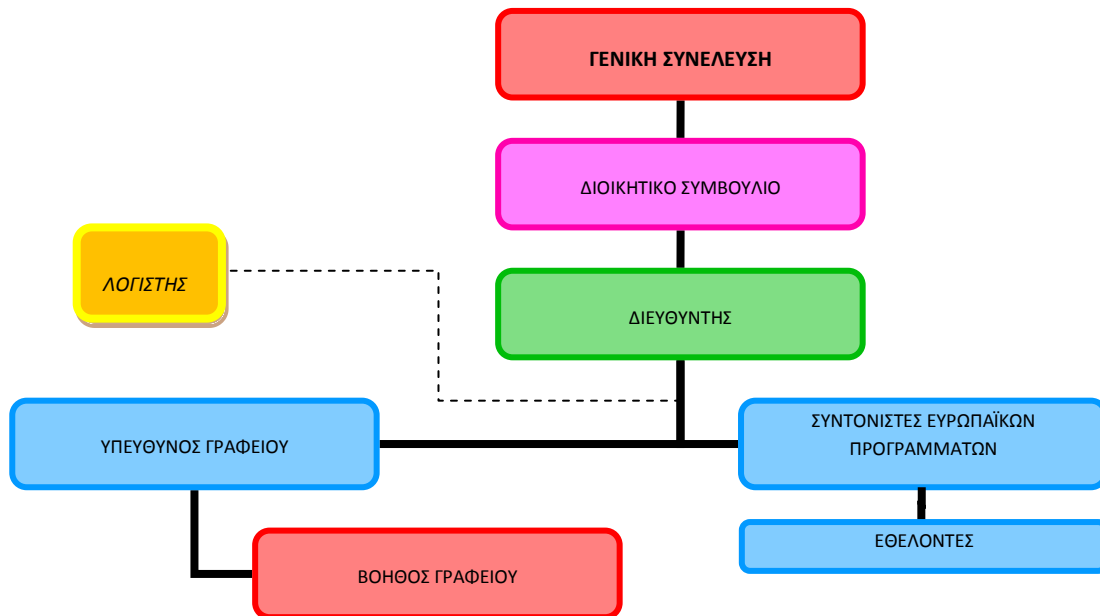
Η συγκεκριμένη δράση εντάσσεται στο πλαίσιο του ΤΙ «Strategy 2010- 2015» - TI Resource Mobilization and Sustainability Programme και δεν επιφέρει κανένα κόστος για τη ΔΔ-Ε καθώς χρηματοδοτείται εξολοκλήρου από τη ΔΔ.

---

<sup>9</sup> Αναλυτικά ο κατάλογος δωρητών παρατίθεται στο παράρτημα

## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

### 1. ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΤΗΣ ΔΔ-Ε



### 2. ΕΘΝΙΚΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ

<b>Τσουδερού Βιργινία</b>	επ. Πρόεδρος ΔΔ-Ε, πρ. Υπουργός, Πρόεδρος Ιδρύματος Θρακικής Τέχνης & Παράδοσης
<b>Γερουλάνος Στέφανος</b>	Καθηγητής, Πρόεδρος Κίνησης Πολιτών
<b>Γουλανδρή Νίκη</b>	Πρόεδρος Μουσείου Φυσικής Ιστορίας Γουλανδρή
<b>Δεμέστιχας Γρηγόρης</b>	Αντιναύαρχος ε.α.
<b>Καλλιγά Έφη</b>	Αρχιτέκτονας, πρ. Πρόεδρος ΣΕΟ, πρ. Πρόεδρος Εθνικού Συμβουλίου Ελληνίδων
<b>Κανελλόπουλος Λάμπρος</b>	Πρόεδρος Ελληνικού τμήματος UNICEF
<b>Κοτζιάς Νίκος</b>	Καθηγητής, Συγγραφέας, Αρθρογράφος
<b>Κυριακοπούλου Καίτη</b>	Επιχειρηματίας
<b>Μηλιώρη Πόλυ</b>	Συγγραφέας
<b>Ρίζος Κωνσταντίνος</b>	επ. Πρόεδρος Ελεγκτικού Συνέδριου

### 3. ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΣ στη ΔΔ-Ε

Η ΔΔ-Ε στα 17 χρόνια παρουσίας της βασίζεται στην ανιδιοτελή πρόσφορα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την εθελοντική εργασία μελών και φίλων, πολύτιμοι αρωγοί στη συνέχιση και εξέλιξη του έργου μας. Οι εθελοντές μας είναι εξίσου σημαντικοί με το εργατικό δυναμικό μας, καθώς καλύπτουν βασικές ανάγκες, που θα μπορούσαν να καλυφθούν από επαγγελματίες.

Εθελοντές που μετέχουν σε ειδικές επιτροπές (όπως αυτή του ΕΣΠΑ) και άλλες δράσεις είναι:

Σουφλής Γιάννης

Μαντόγλου Άννα

Χαριτάτου Ιωάννα

Βασιλακοπούλου-Μιχαηλίδου Αγγελίνα

Γκέκας Θάνος

Ανδρουτσέλλη Ελένη

Παπαδάκη Αρτεμισία

Δαμάσκου Άννα

Βλάχος Παύλος

Ζηκάκου Φωτεινή

Φίλος Γιάννης

#### 4. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Η ΔΔ-Ε τηρεί ταμείο εσόδων-εξόδων. Τα οικονομικά στοιχεία για την περίοδο 1/10/2012 – 31/12/2013, παρουσιάζονται συνοπτικά στον κάτωθι πίνακα:

<b>ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ</b>			
<b>ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 2012 – ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2013</b>			
<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ</b>	<b>ΠΟΣΟ €</b>	<b>ΠΛΗΡΩΜΕΣ</b>	<b>ΠΟΣΟ €</b>
Υπόλοιπο Ταμείου (01/10)	21.926		
Συνδρομές & Εισφορές Μελών	4.113	Λειτουργικά Έξοδα (ενοίκιο, ταχ., ΔΕΗ, ΟΤΕ κ.α.)	33.217
Χορηγίες - Δωρεές - Έσοδα ημερίδας	114.992	Αμοιβές προσωπικού & τρίτων (συμπ. ασφ. Εισφ)	143.746
Ευρωπαϊκά προγράμματα	112.835	Εκδηλώσεις	33.881
Άλλα προγράμματα	28.000	Δράσεις	23.815
Πρόγραμμα ΕΣΠΑ	73.500	Άλλες δαπάνες (ταξίδια, αγορές κ.α.)	7.426
		Πρόγραμμα ΕΣΠΑ	73.500
<b>Σύνολο Εισπράξεων</b>	<b>333.440</b>	<b>Σύνολο Πληρωμών</b>	<b>315.585</b>
		<b>Διαθέσιμο Υπόλοιπο (1/1)</b>	<b>39.783</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>355.366</b>		<b>355.368</b>

